

Relatório Anual 2025

Transformar realidades
começa por ampliar
horizontes e garantir
acesso a direitos.





Apresentação

Mensagem da Diretoria

01 Quem Somos

02 Nosso Modelo de Impacto

03 Nossa atuação

04 Negócios de Autofinanciamento

05 Governança e Sustentabilidade Institucional

06 Perspectivas para 2026

Sumário



Relatório Interativo. Navegue entre as partes do documento utilizando os botões. Boa leitura!



Apresentação

Há 25 anos, a Arca constrói caminhos de transformação na favela da Vila Prudente. Um trabalho que começa na infância, atravessa a juventude e segue acompanhando sonhos, desafios e projetos de vida na fase adulta.

Acreditamos que romper ciclos de vulnerabilidade exige tempo, presença e continuidade. Por isso, nossa atuação integra educação, assistência social e inclusão produtiva em um percurso que amplia repertórios, fortalece vínculos e cria oportunidades reais de desenvolvimento humano.

Na Arca do Saber, crianças e adolescentes encontram um espaço de proteção, convivência, cultura e aprendizagem. Na Arca do Crescer, jovens e adultos acessam formação profissional, mentoria, acolhimento e caminhos concretos para geração de renda e autonomia.

Ao mesmo tempo, contamos com dois negócios de autofinanciamento — Le Pain e Arca do Fazer — que também funcionam como espaços vivos de formação, trabalho e inclusão produtiva, conectando criatividade, dignidade, geração de renda e fortalecimento institucional.

Nossa atuação nasce do território e permanece profundamente conectada a ele. Trabalhamos dentro da favela da Vila Prudente, reconhecendo seus desafios, mas também suas potências, talentos e redes de cuidado. É dessa escuta cotidiana que surgem ações mais conectadas às necessidades reais da comunidade.

A Arca também carrega em sua história um importante encontro entre Brasil e França. Desde sua origem, essa relação fortalece intercâmbios, mobilização de recursos, trocas



culturais e alianças que ampliam horizontes e sustentam nossa atuação ao longo do tempo.

Mais do que contabilizar atendimentos, buscamos compreender transformações. Por isso, seguimos avançando na construção de indicadores de desenvolvimento humano capazes de mensurar não apenas acesso, mas também ampliação de repertório, autoestima, perspectivas de futuro, pertencimento e autonomia.

Este relatório apresenta os principais resultados, aprendizados e impactos construídos ao longo de 2025. Ele traduz histórias, vínculos e movimentos concretos de transformação coletiva.

Porque, para a Arca, transformar realidades começa por ampliar horizontes e garantir acesso a direitos.

Como ler este relatório

Ao longo desta publicação, os **Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)** da Organização das Nações Unidas aparecem relacionados aos principais **temas materiais priorizados** pela organização e aos **indicadores** utilizados para acompanhar resultados e impactos.

Buscamos fortalecer uma cultura de monitoramento capaz de compreender transformações humanas e sociais relacionadas à educação, proteção social, inclusão produtiva, autoestima, pertencimento, perspectivas de futuro e autonomia.

Esse movimento reforça o compromisso da Arca com uma atuação cada vez mais estratégica, transparente e orientada à transformação social de longo prazo.

MENSAGEM DA DIRETORIA

Fortalecer estruturas para ampliar oportunidades

Apresentamos o Relatório de Atividades de 2025 — um ano que representou uma virada na trajetória da Arca. Este documento reflete as transformações estruturais que empreendemos e reafirma o compromisso que temos com cada pessoa que faz parte da nossa história.

Em 2025, demos um passo decisivo em nossa governança. A criação da Diretoria Executiva não estatutária nos permitiu implementar, com agilidade e foco, as mudanças que o momento exigia.

Paralelamente, estruturamos um Conselho de Administração franco-brasileiro, com representação plural e legítima de todas as partes interessadas — garantindo que as decisões estratégicas reflitam a diversidade e a complexidade dos desafios que enfrentamos.

Essa nova arquitetura de governança acelerou uma virada essencial: colocar o beneficiário no centro de cada ação, de cada projeto e de cada investimento. Para que essa mudança fosse real foi necessário, primeiro, olhar para dentro. Atuamos com clareza e transparência em todos os processos internos, promovendo uma integração muito maior entre as equipes.

Reconhecemos que estamos caminhando para uma liderança cada vez mais horizontal e participativa — e sabemos que esse é um longo caminho. Seguimos buscando que as decisões sejam tomadas de forma coletiva, com escuta ativa e responsabilidade compartilhada. Esse ambiente tem fortalecido o senso de pertencimento e permitido que cada profissional contribua com o que tem de melhor.





Os grandes desafios e as estratégias para o futuro foram traçados com coragem e realismo. Entre eles, destaca-se a compra do Salão do Povo — construção emblemática da favela que queremos transformar em um grande centro de empreendedorismo. Sabemos que, a partir da concretização deste projeto, poderemos potencializar nossos negócios sociais, alcançar mais beneficiários e fazer a diferença de forma ainda mais expressiva em nossa comunidade.

Ao mesmo tempo, estamos alçando novos voos também em direção às escolas públicas. O apoio que oferecemos — levando conhecimento tecnológico aliado a noções de vínculo, acolhimento, conexão com o território e tantos temas valiosos tratados dentro da assistência

social, tão necessários à educação de crianças e adolescentes — foi muito bem recebido por alunos e professores. Nosso objetivo é que as escolas possam integrar essas dimensões no acompanhamento dos estudantes, para além do programa curricular. Acreditamos que essa é uma força transformadora, capaz de educar o ser humano por inteiro.

Seguimos com a certeza de que estamos no caminho certo. Agradecemos a confiança de todos que caminham conosco — colaboradores, parceiros e beneficiários. Que 2026 seja mais um ano de construção coletiva e impacto real.

A Diretoria



Grandes Números 2025

1
2
3
4
5
6
585

1
2
3
4
5
6
pessoas impactadas
diretamente com o
trabalho da Arca

2.340

pessoas impactadas
indiretamente com o
trabalho da Arca

564

certificados emitidos
pela Arca do Crescer

67%

dos jovens empregados
após participação

81.800

refeições oferecidas ao longo do
ano entre almoços e lanches da
Arca do Saber e Crescer



- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6

Quem Somos

Há 25 anos construindo histórias de sucesso



Quem somos e nosso propósito

A Arca é uma ong **franco-brasileira** que há **25 anos** constrói histórias de sucesso. Oferecendo programas voltados a **crianças, jovens e adultos**, promovendo educação, assistência social, atividades culturais, esportivas, linguísticas, inclusão digital, capacitação profissional, empreendedorismo e geração de renda na **favela da Vila Prudente** e adjacências.

Acreditamos que pessoas em situação de vulnerabilidade enfrentam grandes barreiras para quebrar o ciclo de pobreza, por isso impulsionamos o seu protagonismo através do acesso a oportunidades e da ampliação do repertório social e cultural, além de ações de educação, assistência social e inclusão produtiva.

Nossa atuação integra infância, juventude e vida adulta em um percurso contínuo de desenvolvimento humano.





Onde Estamos

na favela mais antiga de São Paulo construindo a rede socioassistencial

Baixo acesso a esporte

Dado: Apenas 1 centro esportivo gratuito, a 4 km da favela

Ação da Arca: **Capoeira, rugby, judô, beach tênis e visitas a espaços esportivos**

Extrema pobreza

Dado: 4.843 famílias com renda per capita de até R\$109 (CadÚnico)

Ação da Arca: **Garantia de alimentação saudável, agentes de proteção para crianças e adolescentes com atuação forte nas redes da Assistência Social como Fóruns e Conselhos de Direitos, atividades formativas, geração de empregos formais, empreendedorismo e certificação profissional**

Baixo acesso a cultura

Dado: Bibliotecas e CEU a 15 a 30 min da comunidade

Ação da Arca: **Circo, dança, percussão, capoeira, e saídas culturais/educativas**

Baixo acesso a emprego formal

Dado: 3,19 vagas formais por 10 habitantes em idade ativa

Ação da Arca: **Qualificação e inserção profissional de jovens e adultos através do setor de empregabilidade**



Fontes:

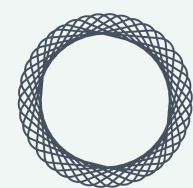
- Prefeitura de São Paulo. Subprefeituras e Distritos: <https://capital.sp.gov.br/web/subprefeituras/w/municipio-de-sao-paulo-subprefeituras-e-distritos-municipais>
- Instituto Cidades Sustentáveis. Mapa das Desigualdades 2024: <https://institutocidades sustentaveis.shinyapps.io/mapadesigualdadesaopaulo2024/>
- Prefeitura de São Paulo. Centros Esportivos: https://capital.sp.gov.br/web/esportes/w/centros_esportivos/44154
- Prefeitura de São Paulo. Bibliotecas de Bairro: https://capital.sp.gov.br/web/cultura/bibliotecas/bibliotecas_bairro/bibliotecas_m_z/ricardoramos
- Diagnóstico da Assistência Social – 15ª Conferência Municipal, 2023



Prêmios e Certificados



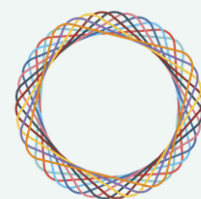
Reconhecida desde 2019 com o Selo Doar Gestão — referência em boas práticas de governança no terceiro setor —, a Arca recebeu, em 2025, o Selo de Transparência da Certificadora Social, consolidando seu compromisso com integridade, transparência e gestão responsável.



SELO DE
Direitos Humanos
e Diversidade
6ª Edição



Pelo terceiro ano consecutivo, a Arca recebe o Selo de Direitos Humanos e Diversidade da Prefeitura de São Paulo. Em 2025, o reconhecimento foi pelo projeto “Da Alfabetização Digital à Inclusão Produtiva”, somando-se às certificações de 2023 (ConectArca) e 2024 (Rugby: valores em jogo e Mulheres em Retomada). O selo reafirma nosso compromisso com direitos humanos, diversidade e inclusão.



SELO MUNICIPAL DE
Direitos Humanos
e Diversidade
7ª Edição



PROGRAMA
SELO
IGUALDADE
RACIAL
PREFEITURA DE SÃO PAULO

Pelo quarto ano consecutivo, a Arca recebe o Selo de Igualdade Racial da Prefeitura de São Paulo, reconhecimento a iniciativas que promovem equidade racial e enfrentamento ao racismo. O selo reforça nosso compromisso com justiça social, diversidade e inclusão.



Sistema Arca

Alianças que transformam

A Arca surgiu do encontro entre o Brasil e a França. Tudo começou nos anos 1990, quando a religiosa francesa Bernadette Marchand criou um ateliê de costura com mulheres da favela da Vila Prudente, iniciando uma trajetória que culminou na criação de um CCA- Centro de Crianças e Adolescentes e de um centro de inclusão produtiva.

Hoje, seguimos como uma **ONG franco-brasileira**, com apoio ativo de voluntários e parceiros franceses. **A Arca France integra nossa governança**, contribuindo com captação de recursos e planejamento estratégico — uma ponte viva pela transformação social.



SAIBA MAIS
[Clique ou acesse pelo QRode](#)



Quem faz a Arca

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

França-Brasil Institucional



Corinne Fontenelle



Brieuc Pont

Arca France



Evelyne Debrosse



Frédéric Rio

Educação



Gustavo Pugliese



Edgard Barki

Território



Jasiel Silva



Cristiano Cardoso

Parceiros/empresas



Sandrine Ferdane



Jean de Lataillade



Sonia de Demandolx

Grupos de Trabalho

- Visibilidade e reputação da ONG
- Análise do mapeamento de riscos
- Educação nos dois centros (Arca do Saber e Arca do Crescer)
- Captação de recursos
- Medição de Impacto
- Estratégia de desenvolvimento (gestão e controle/parceiros estratégicos)



CONSELHO DIRETOR FRANCO-BRASILEIRO



THAIS ALVES MÁXIMO
Presidente



LUCIE SOCRATE
Vice-presidente



SERGE PIZOT
Tesoureiro



BENJAMIN DE GROC
Secretário geral



NICOLAS DEVEMY
Vice-tesoureiro



GÉRARD CHUZEL
Relações Institucionais

CONSELHO FISCAL

ALBERTO MORI
Advogado, Gaia Silua
Gaede Advogados

LUIZ PERETTI
Advogado, Souto
Correa Advogados

FRÉDÉRIC DYÈVRE
Engenheiro,
Paradigmax

DIRETORIA EXECUTIVA



MAYARA EVANGELISTA
Diretora Executiva

EQUIPE OPERACIONAL



JOELMA SILVA
Gerente
Arca do Saber



CHRISTIAN AMENDOLA
Gerente
Arca do Crescer



LETÍCIA NAKAZONE
Comunicação



DYEGO SÉRVOLO
Articulação Social



NAYARA LIMA
Parcerias e
Avaliação
Arca do Saber



FERNANDO MELONI
Parcerias e Avaliação
Arca do Crescer



DAIANA SILVA
Coordenadora
Arca do Fazer



MÔNICA BERNILS
Coordenadora
do Le Pain



PATRÍCIA FILIPE
Coordenadora
Financeiro



COLABORADORES

A atuação da Arca é sustentada por uma equipe multidisciplinar formada por profissionais que contribuem para o desenvolvimento das ações de educação, assistência social, inclusão produtiva e fortalecimento comunitário realizadas pela organização.

A organização busca construir um ambiente de trabalho baseado em vínculos consistentes, colaboração e desenvolvimento contínuo. A permanência de muitos colaboradores ao longo dos anos reflete a valorização das trajetórias individuais e a construção de relações de confiança que fortalecem a continuidade do trabalho social realizado no território.

A conexão da equipe com a comunidade também é um aspecto relevante da nossa atuação. Parte significativa dos colaboradores cresceu ou ainda vive na favela da Vila Prudente, contribuindo para uma atuação próxima da realidade local e alinhada às demandas e potencialidades do território.

A diversidade presente na equipe também fortalece a construção de perspectivas plurais e representativas dentro da organização, contribuindo para práticas institucionais mais inclusivas e conectadas com o contexto social em que atuamos.

40

colaboradores

65%

são mulheres

62,5%

dos colaboradores
declaram pardos
ou pretos

52,5%

cresceram ou ainda
moram na favela da
Vila Prudente

FORMAÇÃO CONTÍNUA DA EQUIPE

Ao longo de 2025, a equipe também participou de formações e ações de sensibilização sobre temas fundamentais para o fortalecimento do cuidado, da convivência e da atuação socioeducativa, entre eles:

- comunicação não violenta
- escuta ativa
- inclusão da criança com deficiência
- boas práticas no trabalho
- crianças no centro da ação climática
- conscientização no Dia Nacional de Combate à Exploração Sexual de Crianças e Adolescentes.



1

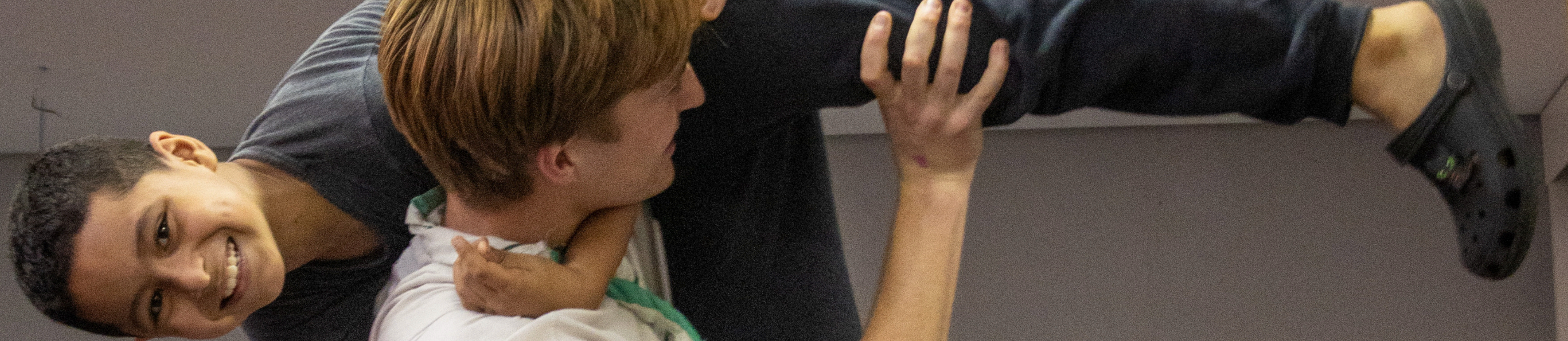
2

3

4

5

6



VOLUNTÁRIOS

O voluntariado integra a trajetória da Arca desde sua origem e segue desempenhando um papel importante no fortalecimento das ações desenvolvidas pela organização.

Ao longo do ano, recebemos voluntários do Brasil e de outros países que colaboram em diferentes frentes, compartilhando conhecimentos, experiências e apoio às atividades institucionais. A presença histórica de voluntários franceses reforça o caráter franco-brasileiro da Arca e contribui para intercâmbios culturais e humanos que ampliam o repertório da organização.

A Arca também desenvolve iniciativas de voluntariado corporativo em parceria com empresas e grupos que participam de ações coletivas, mutirões e atividades voltadas ao fortalecimento dos espaços e projetos da instituição.

mais de

246

voluntários nas diversas atividades da Arca, dentro e fora do Brasil, incluindo os voluntários da Arca France

23

voluntários membros da diretoria da Arca France, Diretoria Arca Brasil, Conselho Fiscal e Conselho de Administração

13.037

horas dedicadas aos trabalhos voluntários na Arca



Grupo NÓS

Em 2025, o NÓS — Núcleo de Observação Social — deu continuidade ao seu papel de fortalecimento da cultura institucional da Arca, consolidando-se como um espaço de escuta, reflexão e promoção de práticas alinhadas aos direitos humanos, à diversidade e ao cuidado nas relações.

Criado em 2024, o núcleo nasceu com o compromisso de contribuir para a construção de um ambiente organizacional cada vez mais ético, seguro e acolhedor. Ao longo deste ano, o NÓS ampliou sua atuação por meio de ações temáticas, encontros de sensibilização e iniciativas voltadas à conscientização da equipe sobre temas fundamentais para o cotidiano institucional e para a atuação social no território, ao lado alguns cartazes das campanhas realizadas mensalmente ao longo do ano.

As atividades abordaram diferentes dimensões do cuidado e da convivência, promovendo diálogos sobre respeito às diferenças, enfrentamento às discriminações, saúde mental, equidade, escuta ativa e fortalecimento das relações de trabalho. O núcleo também seguiu atuando como espaço de apoio e observação das dinâmicas institucionais, contribuindo para identificar desafios, incentivar reflexões e fortalecer práticas alinhadas aos valores da Arca. O canal interno de escuta e acolhimento permaneceu ativo ao longo do ano, reforçando o compromisso institucional com a prevenção e o encaminhamento responsável de possíveis situações de violação de direitos.



**QUANDO A GENTE ACREDITA,
A JUVENTUDE FLORESCE.**

Os jovens carregam potência, criatividade e sonhos. Para que tudo isso floresça, é preciso **acolher** suas vozes, **respeitar** suas diferenças e **garantir** caminhos de oportunidade.

Quando a juventude está no centro,
toda a sociedade cresce junto.

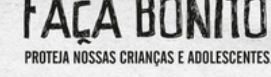




**RECONHECER É O PRIMEIRO PASSO
PRA MUDAR O QUE AINDA É DESIGUAL.**

Ser negro no Brasil é **resistir e existir** em meio a histórias apagadas, vozes silenciadas e potências imensas. A Consciência Negra não é um dia — é uma caminhada. É olhar pra trás com orgulho e pra frente com esperança. É reconhecer que o **racismo ainda existe**, mas que a luta e a cultura negra constroem todos os dias o que somos como sociedade.





**FAÇA BONITO
TODOS OS DIAS!**

18 de maio é o Dia Nacional de Combate ao Abuso e à Exploração Sexual de Crianças e Adolescentes.

Mas proteger é compromisso de todos, todos os dias.

**OUÇA, ACOLHA,
OBSERVE SINAIS
E DENUNCIE.**

 **DISQUE 100**





Na Arca

**a gente acolhe
a diversidade
em todas as
cores, vozes
e histórias.**

Acolher a diversidade é praticar o respeito todos os dias.



- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6

Nosso Modelo de Impacto





- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6

Nosso modelo de impacto

Compreender impactos, definir prioridades e acompanhar transformações reais: é a partir dessa visão que a Arca estrutura seu modelo de impacto, conectando Teoria da Mudança, materialidade e ODS ao desenvolvimento humano no território.



Nos últimos três anos, a Arca aprofundou seu fortalecimento institucional com um objetivo claro: entender melhor os impactos que gera, definir prioridades e traçar caminhos de desenvolvimento para os próximos ciclos.

Esse processo se apoiou em três ferramentas complementares:

1. Teoria da Mudança — O mapa do caminho

Ela parte dos problemas reais do território — baixa escolaridade, fragilidade socioemocional, trabalho precário, falta de perspectivas — e organiza a atuação da Arca em dois eixos: Educação e Assistência Social e Inclusão Produtiva. A costura entre eles é o fortalecimento da autonomia, da autoestima, do pertencimento, da geração de renda e da perspectiva de futuro. A Teoria da Mudança responde: o que vamos fazer e como?



2. Análise de Materialidade — A bússola de prioridades

Ela identifica os temas mais relevantes tanto para a organização quanto para seus stakeholders — comunidade, participantes, equipe, parceiros. O resultado é uma lista de prioridades que orienta onde concentrar esforços: educação integral, inclusão produtiva, proteção social, saúde e bem-estar, diversidade, direitos humanos, fortalecimento comunitário, governança e medição de impacto. A materialidade responde: onde focar e por quê?

3. ODS (Objetivos de Desenvolvimento Sustentável) — A referência global

Eles conectam o trabalho local da Arca a compromissos reconhecidos internacionalmente — especialmente educação de qualidade, redução das desigualdades, saúde e bem-estar, trabalho decente e fortalecimento institucional. Os ODS respondem: com quem estamos alinhados?

Por que são complementares?

A Teoria da Mudança desenha o caminho. A Materialidade escolhe as prioridades dentro desse caminho. Os ODS mostram que o caminho está conectado a pautas que vão além da organização.

Juntas, as três ferramentas permitem que a Arca não apenas meça atividades realizadas, mas acompanhe transformações reais ao longo do tempo — em autoestima, vínculos, pertencimento, renda, empregabilidade e perspectivas de futuro.

Como funciona na prática: A Arca mobiliza equipe, parceiros, infraestrutura, voluntários e recursos para realizar ações educativas, culturais, esportivas, socioassistenciais e de inclusão produtiva. Essas ações geram resultados em aprendizagem, permanência escolar, fortalecimento familiar e autonomia econômica. Com o tempo, esses resultados contribuem para a redução das vulnerabilidades e para o desenvolvimento humano no território da Vila Prudente.



Como transformamos impacto em prática



INPUT

Estrutura física • Equipe • Parceiros • Recursos • Voluntários • Redes de apoio



ATIVIDADES

Educação • Assistência social • Cultura • Esporte • Formação profissional •
Mentoria • Inclusão produtiva • Geração de renda



RESULTADOS

Aprendizagem • Autoestima • Permanência • Empregabilidade • Retomada dos
estudos • Fortalecimento de vínculos • Ampliação de repertório



IMPACTO

Redução de vulnerabilidades • Desenvolvimento humano • Autonomia •
Perspectivas de futuro • Fortalecimento comunitário

Como isso acontece na prática

Temas materiais priorizados pela Arca	ODS relacionados	Teoria da Mudança
 Educação Integral	 ODS 4	Fortalecimento da aprendizagem, permanência escolar, desenvolvimento socioemocional, ampliação de repertório e perspectivas de futuro.
 Inclusão produtiva	 ODS 8	Ampliação da empregabilidade, geração de renda, autonomia e inclusão produtiva de jovens e adultos.
 Proteção social	 ODS 10	Redução de vulnerabilidades sociais, fortalecimento de vínculos familiares e acesso a direitos.
 Saúde integral	 ODS 3	Promoção do bem-estar, autoestima, pertencimento e cuidado socioemocional.
 Sustentabilidade ambiental	  ODS 12 e 13	Desenvolvimento da consciência ambiental e incentivo a práticas sustentáveis no território.
 Fortalecimento comunitário	 ODS 11	Ampliação da participação comunitária, fortalecimento territorial e das redes de apoio.
 Governança e sustentabilidade institucional	  ODS 16 e 17	Fortalecimento institucional, mobilização de recursos, construção de parcerias e sustentabilidade da atuação.



Nossa Atuação



- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6



Arca do Saber

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6

Proteção Social: acolher, conviver e proteger. A Arca do Saber é o centro socioeducativo da Arca que promove educação integral, convivência e proteção social para crianças, adolescentes e famílias da favela da Vila Prudente.



A Arca do Saber derruba muros e constrói pontes há mais de 20 anos, acolhendo, educando, e protegendo crianças e adolescentes, bem como estendendo o cuidado para suas famílias. Trabalha em três eixos principais:

Educação integral

Atividades para o desenvolvimento socioeducativo: cultural, esportiva e linguística.

Desenvolvimento integral

Promove a saúde física e mental. Diariamente, são oferecidas refeições adequadas e saudáveis para todos os usuários, garantindo o direito deles terem acesso a uma alimentação ininterrupta segundo o Guia Alimentar da População Brasileira.

Fortalecimento de Vínculo com Famílias e Comunidade

Acompanhamento contínuo das famílias e atuação em rede da assistência social.



- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6

Grandes Números Arca do Saber 2025

130

crianças e adolescentes
atendidos

10

oficinas permanentes
oferecidas

2.142

horas de oficinas
culturais, esportivas e
educativas

83%

frequência média
nas atividades

102

famílias acompanhadas
diretamente pela equipe
socioassistencial

149

atendimentos
socioassistenciais
realizados

60

visitas domiciliares

68.100

refeições oferecidos em
2025, entre almoço e café
da manhã e tarde



Educação, proteção e desenvolvimento integral

Em 2025, a Arca do Saber seguiu fortalecendo seu papel como espaço de acolhimento, convivência, aprendizagem e proteção integral para crianças e adolescentes da favela da Vila Prudente.

Ao longo do ano, foram atendidas 130 crianças e adolescentes entre 6 e 15 anos de idade, refletindo a diversidade do território e das famílias acompanhadas pela organização. Do total de participantes, 57,1% são meninas. Em relação ao perfil racial, 55,6% das crianças se autodeclaram negras (pretas e pardas).

Mais do que garantir acesso, a Arca do Saber busca promover experiências capazes de ampliar repertórios, fortalecer vínculos e desenvolver perspectivas de futuro.

Em 2025, foram realizadas 2.142 horas de oficinas culturais, esportivas e educativas, distribuídas em dez oficinas permanentes: capoeira, línguas, cidadania digital, dança, judô, circo, percussão, artes e beach tennis (desenvolvido em parceria com o Instituto Jovem BT).

As atividades integraram diferentes dimensões do desenvolvimento humano, criando oportunidades de convivência, expressão, aprendizagem e fortalecimento da autoestima.

Ao longo do ano, também foram promovidos 4 eventos internos e 3 saídas pedagógicas, ampliando o acesso das crianças a experiências culturais, esportivas e educativas para além do território.

A permanência e o engajamento das crianças seguem sendo importantes indicadores de vínculo e proteção social. Em 2025, a Arca do Saber registrou média de 83% de frequência nas atividades, reforçando a relevância do trabalho desenvolvido junto às crianças e suas famílias.



1

2

3

4

5

6

26



Desenvolvimento humano, pertencimento e ampliação de repertório

A Arca vem aprofundando a compreensão sobre os impactos gerados na vida das crianças e adolescentes atendidos. Ao longo do ano, as pesquisas de percepção evidenciaram avanços significativos relacionados ao bem-estar, à autoestima, ao sentimento de pertencimento e à ampliação do repertório social e cultural, destacando a importância de experiências que favorecem o desenvolvimento integral e o fortalecimento de vínculos.

Os dados demonstram que as crianças reconhecem a Arca como um espaço seguro, de aprendizagem, convivência e diversão, fortalecendo relações de confiança e vínculos afetivos. Também foram identificadas percepções positivas relacionadas à autoestima, à ampliação do repertório cultural e social e à convivência coletiva.

Esses indicadores reforçam o papel da Arca do Saber como espaço de desenvolvimento integral, proteção social e fortalecimento de perspectivas de futuro.

Fortalecimento de vínculos familiares e proteção social

O trabalho com famílias segue sendo uma dimensão estruturante da atuação da Arca do Saber. Em 2025, foram realizados 149 atendimentos socioassistenciais, 60 visitas domiciliares, 80 encaminhamentos para serviços e redes de proteção, além de 11 encontros e ações formativas com famílias, com acompanhamento direto de 102 núcleos familiares.

Os dados revelam a complexidade social presente no território, onde grande parte das famílias acompanhadas vive com renda média entre meio e um salário mínimo. Nesse contexto, o acompanhamento socioassistencial exerce papel fundamental na proteção social, no fortalecimento dos vínculos familiares e na ampliação do acesso a direitos.

A Arca busca construir relações contínuas de cuidado, escuta e acompanhamento junto às famílias atendidas, fortalecendo vínculos de confiança e contribuindo para trajetórias mais protegidas e sustentáveis.



Histórias que traduzem transformação

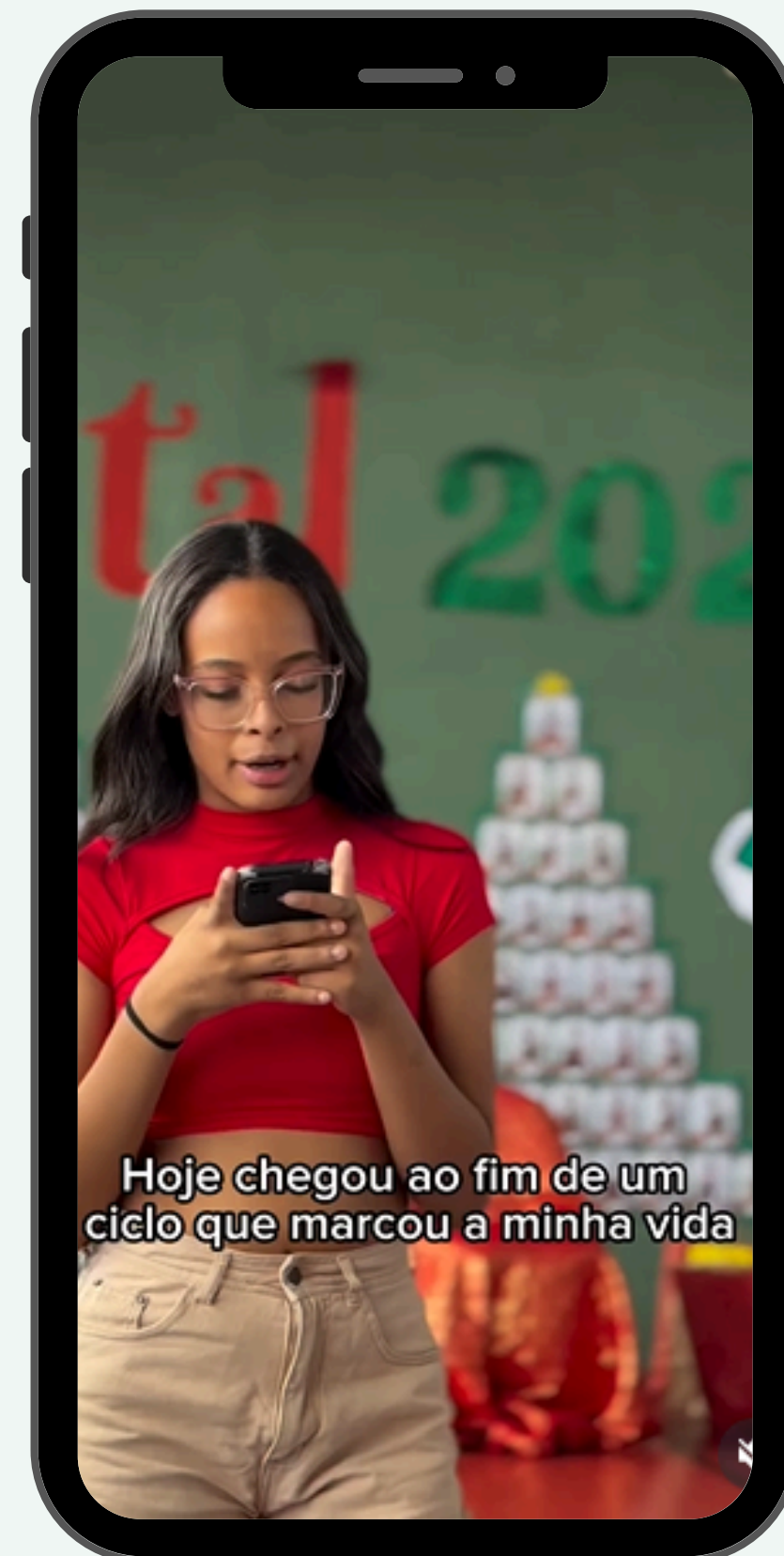
Ao longo do ano, diferentes trajetórias reafirmaram o impacto do trabalho desenvolvido pela Arca do Saber na vida das crianças e famílias acompanhadas.

As experiências vividas nas oficinas, nos momentos de convivência, nas saídas pedagógicas e no acompanhamento cotidiano ajudam a fortalecer autoestima, vínculos afetivos, pertencimento e perspectivas de futuro.

Depoimentos de crianças como Gabriela, Igor e Maria Eduarda Santos, assim como relatos de familiares como Valéria, Micaela e Sandy, ajudam a traduzir de forma concreta os impactos construídos diariamente pela Arca no território.

Essas histórias revelam processos de cuidado, desenvolvimento humano e fortalecimento comunitário que atravessam gerações e ampliam possibilidades de vida.

“A Arca não foi só um lugar, foi um pedaço de mim. Aqui eu encontrei gente que virou família, e esses nove anos foram verdadeiros, intensos e foram meus. Obrigada por terem sido meu lar durante todo esse tempo. Tudo isso vai ficar guardado em mim, como um filme que eu sempre vou querer rever.” Mirella



**ASSISTA
AO VÍDEO**

[Clique ou acesse
pelo QRode](#)

Rugby

Desde 2013, o rugby integra a atuação da Arca como uma importante ferramenta de desenvolvimento humano e transformação social. Em parceria com o Pasteur Athlétique Club (PAC), o projeto “Rugby: valores em jogo” impactou, em 2025, 52 crianças e jovens por meio do esporte, promovendo aprendizado, convivência, disciplina e ampliação de oportunidades.

Ao longo da trajetória no projeto, os jovens também têm acesso a experiências que ampliam repertórios culturais, sociais e pessoais, com oportunidades de viagens para outros municípios, estados e até países. Essas vivências fortalecem a autonomia, o senso de pertencimento e a possibilidade de enxergar novos caminhos e perspectivas de futuro.

O ano de 2025 foi marcado por importantes conquistas. Anne Passos e Rafael foram convocados para a Seleção Brasileira, enquanto Rafael e Daniel participaram de viagens internacionais para Argentina, Uruguai e Paraguai. Além disso, seis atletas da Arca foram selecionados entre os melhores do Brasil em suas categorias e atualmente treinam no Centro de Formação de Alto Rendimento, em São Paulo.

Outro destaque foi a concessão de bolsas de incentivo para jovens a partir de 17 anos, fortalecendo a permanência nos estudos e ampliando perspectivas de futuro. Na Arca, o rugby também contribui para a formação de valores como respeito, coragem, disciplina e altruísmo, fortalecendo o senso de coletivo e o protagonismo dos jovens atendidos.





Arca do Crescer

Percurso da inclusão profissional. A Arca do Crescer é o centro de inclusão produtiva da Arca que promove formação profissional, geração de renda e desenvolvimento de trajetórias mais autônomas para jovens e adultos do território.

TEMAS MATERIAIS



Educação integral



Inclusão Produtiva



Fortalecimento Comunitário

ODS RELACIONADOS



Impulsionar sonhos, fortalecer trajetórias e ampliar oportunidades faz parte da atuação desenvolvida junto a jovens e adultos do território, por meio da formação profissional, do desenvolvimento humano e da inclusão produtiva. Os eixos principais de trabalho são:

Formação Técnica e Trilha do Conhecimento acontecem em paralelo inclui suporte psicológico e social.

Contrata Aí apoio a empregabilidade.

ConectArca Programa de Mentoria Profissional e Social.

Escola de Empreendedores e Incubadora de Pequenos Negócios

Formação para empreendedores.



Grandes Números Arca do Crescer 2025

1
2
3
4
5
6

455

alunos impactados
diretamente, sendo
175 alunos de escola
pública

36

curso
profissionalizantes
realizados

564

certificados
emitidos

304

encontros de mentoria
no ConectArca

67%

dos jovens encontraram
oportunidades de
trabalho

12%

de aumento médio
de renda entre
participantes
acompanhados

355

atendimentos
psicológicos
realizados

13.700

lanches oferecidos
para os alunos
durante os cursos



Inclusão produtiva e construção de autonomia

Em 2025, a Arca do Crescer ampliou oportunidades de formação e inclusão produtiva para jovens e adultos da favela da Vila Prudente e região, fortalecendo trajetórias de autonomia, geração de renda e desenvolvimento humano.

Ao longo do ano, foram realizados 36 cursos profissionalizantes gratuitos, totalizando 2.900 horas de formação. A iniciativa resultou em 1.090 matrículas realizadas, 564 certificados emitidos e 455 alunos impactados diretamente pelas ações da Arca do Crescer.

Os cursos seguiram alinhados às demandas do mercado de trabalho e integraram competências técnicas, desenvolvimento humano e fortalecimento de projetos de vida, promovendo não apenas qualificação profissional, mas também autoestima, pertencimento e perspectivas de futuro.

A taxa de evasão registrada ao longo do ano foi de 48,3%, totalizando 286 evasões. O dado evidencia os desafios sociais enfrentados pelos participantes e reforça a importância de estratégias permanentes de acolhimento, permanência e acompanhamento social.





Empregabilidade, renda e acesso a oportunidades

Os resultados observados ao longo de 2025 demonstram avanços significativos na promoção da inclusão produtiva, no fortalecimento da autonomia econômica e na ampliação das perspectivas de futuro dos participantes da Arca do Crescer.

Ao longo do ano, 20% dos participantes foram encaminhados para processos seletivos e 67% dos jovens envolvidos nos programas conquistaram oportunidades de trabalho, evidenciando o fortalecimento da empregabilidade e da preparação para o mundo do trabalho.

Os impactos também se refletiram na trajetória educacional dos participantes. Durante o período, 13 pessoas voltaram a estudar, 55 retomaram o Ensino Médio, 13 iniciaram o Ensino Superior e 34 concluíram a graduação, reforçando o papel da educação como caminho para ampliação de oportunidades e transformação social.

Esses avanços foram potencializados pelo apoio de importantes parceiros e financiadores institucionais, entre eles Air France, Instituto Credicrus, GL Events, Pluxee, Instituto Localiza, Instituto Renault, TMF e Lesaffre, que contribuíram para fortalecer a sustentabilidade das ações e ampliar o alcance do impacto gerado pela Arca.





Desenvolvimento humano e fortalecimento socioemocional

1 A Arca do Crescer atua na promoção da qualificação profissional aliada ao fortalecimento da confiança, da autonomia e das perspectivas de futuro dos participantes. Os dados da pesquisa de aprimoramento de habilidades socioemocionais demonstram avanços consistentes após o processo formativo, evidenciando impactos que ultrapassam a dimensão técnica e alcançam o desenvolvimento humano.

3 Na dimensão relacionada à autoestima e à autoconfiança, o percentual de participantes que afirmaram sentir-se confiantes “sempre” aumentou de 41,9% para 53,8%, enquanto as respostas associadas à insegurança apresentaram redução significativa ao longo da formação. Também foram observados avanços importantes nas habilidades colaborativas, com o

indicador relacionado à colaboração frequente crescendo de 57% para 75%.

Os resultados ligados à visão de futuro também apontam impactos relevantes. O percentual de participantes que afirmaram conseguir visualizar um futuro positivo passou de 55,8% para 62,5%, demonstrando ampliação das perspectivas pessoais e profissionais após a participação nas atividades da Arca do Crescer.

Os dados reforçam a importância de integrar desenvolvimento humano, acolhimento e formação profissional como parte das estratégias de redução de vulnerabilidades, fortalecimento da autonomia e ampliação das oportunidades de vida.



2

4

5

6

34



Geração de renda e fortalecimento da autonomia econômica

A pesquisa aplicada com participantes apoiados pelo Instituto Localiza demonstrou impactos concretos relacionados à geração de renda e ao fortalecimento da autonomia financeira dos participantes. Entre os 54 respondentes, 31 passaram a gerar renda após a participação nos processos formativos desenvolvidos pela Arca do Crescer.

Os dados também apontam evolução na renda média dos participantes ao longo do segundo semestre de 2025, passando de R\$ 2.234,00 para R\$ 2.500,00, o que representa um aumento médio de 12%. Os resultados reforçam a contribuição das ações de inclusão produtiva para a ampliação de oportunidades econômicas e para o fortalecimento das condições de desenvolvimento pessoal e profissional dos participantes.

31
participantes passaram a gerar renda após a participação nos processos formativos

12%
foi o aumento da renda média dos participantes

Desenvolvimento humano, mentoria e inclusão produtiva

Em 2025, a Arca do Crescer fortaleceu suas ações de desenvolvimento humano, orientação profissional e apoio ao empreendedorismo por meio de diferentes iniciativas de acompanhamento individual e coletivo. Ao longo do ano, foram realizados 355 atendimentos psicológicos, 326 encontros de mentoria e consultoria, 22 consultorias voltadas à Incubadora de Negócios Periféricos e 304 encontros de mentoria do programa ConectArca.

Os programas envolveram diretamente 40 participantes, promovendo apoio emocional, direcionamento profissional, fortalecimento de projetos de vida e ampliação de repertório para inserção produtiva e desenvolvimento pessoal.

Na frente de empreendedorismo, 8 negócios foram acompanhados durante a Escola de Empreendedores e a Incubadora, enquanto 26 participantes estiveram envolvidos em iniciativas empreendedoras ao longo do ano. Os resultados demonstram o fortalecimento de estratégias voltadas à geração de renda, autonomia e desenvolvimento de pequenos negócios periféricos.



Histórias que traduzem transformação

As trajetórias acompanhadas pela Arca do Crescer revelam que inclusão produtiva vai além do acesso ao trabalho: trata-se também de fortalecer autoestima, ampliar possibilidades e reconstruir perspectivas de futuro.

Sandra Maria, conhecida como Tia Sam, encontrou na Arca do Crescer um caminho de fortalecimento profissional e autonomia após enfrentar o desemprego durante a pandemia.

O que começou com a produção improvisada de marmitas para sustentar a família transformou-se em um negócio estruturado após sua participação no curso de Confeitaria da Arca.

Ao longo da formação, Sandra desenvolveu conhecimentos técnicos, organização financeira, precificação, planejamento e estratégias de divulgação, fortalecendo não apenas seu negócio, mas também sua confiança e visão de futuro.

Com o crescimento das encomendas, passou a gerar trabalho para outra mulher da comunidade — uma conquista que resume o impacto que a Arca busca construir no território.

“ *Eu entrei precisando sobreviver e saí acreditando que posso conquistar — e ainda gerar trabalho para outras mulheres como eu. Tia Sam*



**ASSISTA
AO VÍDEO**

[Clique ou acesse
pelo QRcode](#)



1

2

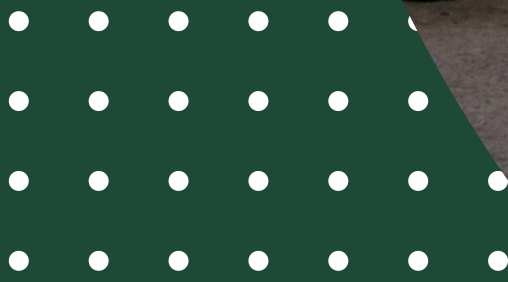
3

4

5

6

Negócios de Autofinanciamento





Negócios que fortalecem autonomia e sustentabilidade

Gerar oportunidades, fortalecer autonomia e ampliar sustentabilidade: é a partir dessa integração que a Arca impulsiona renda, desenvolvimento profissional e impacto social no território.

TEMAS MATERIAIS



Inclusão Produtiva



Governança e Sustentabilidade institucional

ODS RELACIONADOS







A Arca acredita que inclusão produtiva também se constrói por meio da geração concreta de oportunidades de renda. Nesse contexto, seus negócios de autofinanciamento — Arca do Fazer e Le Pain — fortalecem a autonomia econômica dos participantes e contribuem para a sustentabilidade institucional da organização.

O Arca do Fazer promove a inclusão produtiva de mulheres da comunidade nos processos de criação, produção e gestão em costura, desenvolvendo produtos autorais e brindes personalizados para empresas.

Já o Le Pain consolidou sua atuação oferecendo coffee breaks, brunches e serviços de buffet para empresas e eventos, conectando formação profissional, geração de renda e fortalecimento institucional.

Além de impulsionar renda e experiência profissional, os negócios de autofinanciamento ampliam a sustentabilidade econômica da Arca e fortalecem sua capacidade de investimento contínuo em ações de educação, assistência social e inclusão produtiva.



Ampliação de oportunidades

Em 2025, a Arca do Fazer e o Le Pain avançaram de forma significativa no fortalecimento de iniciativas voltadas à geração de renda, sustentabilidade institucional e inclusão produtiva.

Arca do Fazer:

- Reestruturação do modelo de negócio do ateliê;
- Fortalecimento da identidade da marca;
- Valorização da produção autoral;
- Lançamento da primeira coleção autoral da Arca do Fazer, inspirada na conexão França-Brasil, reforçando o DNA da organização;
- Ampliação da economia criativa como ferramenta de transformação social.

Le Pain:

- Intensificação da produção de lanches para os alunos da Arca do Crescer;
- Fortalecimento da atuação dentro da operação institucional;
- Início do fornecimento de lanches para três organizações sociais da zona leste de São Paulo, expandindo o impacto para além da Arca;
- Lançamento da linha de pães de queijo congelados, ampliando as possibilidades de comercialização e geração de receita.





1

2

3

4

5

6

Governança e Sustentabilidade Institucional





Governança, transparência e fortalecimento institucional

Em 2025, a Arca seguiu consolidando estruturas, parcerias e estratégias institucionais que garantem continuidade, transparência e desenvolvimento sustentável no território.

Ao longo de 2025, a Arca seguiu fortalecendo seus processos institucionais, reconhecendo que a transformação social também exige responsabilidade, transparência e sustentabilidade organizacional.

Além de ampliar projetos e atendimentos, avançamos na consolidação das estruturas que sustentam nosso impacto no território, buscando fortalecer uma atuação cada vez mais ética, eficiente e alinhada às melhores práticas do terceiro setor.

Nesse contexto, a governança institucional permaneceu como um eixo estratégico para a organização. Seguimos aprimorando fluxos internos, processos de acompanhamento, organização de dados e mecanismos de monitoramento, fortalecendo uma cultura institucional baseada em monitoramento, fortalecendo uma cultura institucional baseada em escuta, responsabilidade e melhoria contínua.

TEMAS MATERIAIS



Governança e
Sustentabilidade
institucional

ODS RELACIONADOS



A consolidação da Diretoria Executiva representou um importante avanço na estrutura organizacional da Arca, contribuindo para maior integração entre estratégia, operação e sustentabilidade institucional.

Em 2025, também demos continuidade ao aprimoramento de políticas e diretrizes voltadas à ética, diversidade, inclusão e integridade institucional.

Também seguimos fortalecendo a atuação voluntária, reconhecendo o voluntariado como uma importante expressão de participação social, troca de saberes e construção coletiva de impacto.

O ano de 2025 reafirmou a importância de investir não apenas nas ações finalísticas da organização, mas também na consolidação de uma estrutura institucional sólida, ética e sustentável.

Articulação em rede, incidência e fortalecimento institucional

Ao longo de 2025, a Arca seguiu fortalecendo sua atuação em redes, fóruns, espaços públicos e encontros institucionais estratégicos, ampliando conexões capazes de impulsionar trocas, aprendizados, incidência e fortalecimento das políticas públicas voltadas à infância, juventude, assistência social e desenvolvimento humano.

A participação nesses espaços reafirma o compromisso da organização com a construção coletiva de soluções para o território e com o fortalecimento das redes de proteção social.

Entre os principais momentos institucionais do ano, destacam-se:

- participação na Conferência Regional de Assistência Social da Vila Prudente e na Conferência Municipal de Assistência Social;
- reuniões do Fórum de Defesa da Criança e do Adolescente da Vila Prudente;
- visita institucional à Secretaria Nacional da Juventude;
- visita institucional ao Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social (MDS);
- visita à Embaixada da França em Brasília;

Esses encontros fortaleceram articulações, ampliaram diálogos e contribuíram para dar visibilidade às experiências construídas pela Arca no território.





Sustentabilidade Institucional e Mobilização de Recursos

Ao longo de 2025, a Arca avançou na estruturação de uma estratégia integrada de sustentabilidade institucional, articulando captação de recursos, relacionamento com parceiros, comunicação de impacto, governança e monitoramento de resultados. Esse movimento reflete uma compreensão cada vez mais ampla de que a sustentabilidade de uma organização social está diretamente ligada à construção de relações de confiança, transparência e propósito compartilhado.

Nesse contexto, a organização aprofundou ações voltadas à diversificação de receitas, à aproximação com parceiros institucionais e empresas, ao aprimoramento das práticas de prestação de contas e ao desenvolvimento de estratégias orientadas por evidências e mensuração de impacto (MEL - Monitoramento, Avaliação e Aprendizagem). Também avançou na consolidação dos negócios de autofinanciamento, na qualificação dos materiais institucionais e na construção de uma atuação cada vez mais estruturada e sustentável para os próximos anos.

Esse processo contribui para sustentar, de forma ética e responsável, a continuidade da missão da Arca no território: ampliar oportunidades, impulsionar protagonismos e construir caminhos de desenvolvimento humano por meio da educação, da assistência social e da inclusão produtiva.

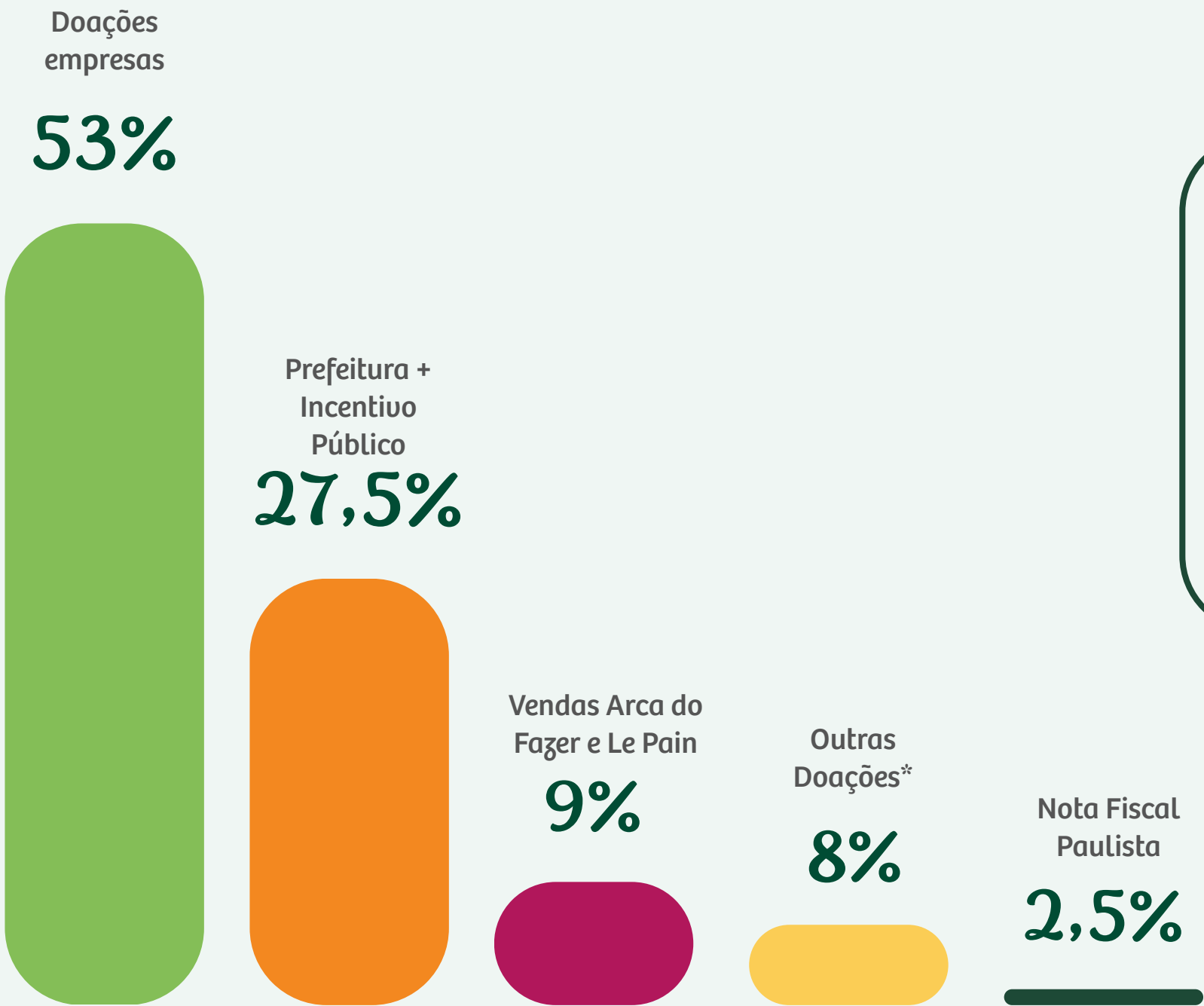




1

Resumo Financeiro

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6



Total de Receitas

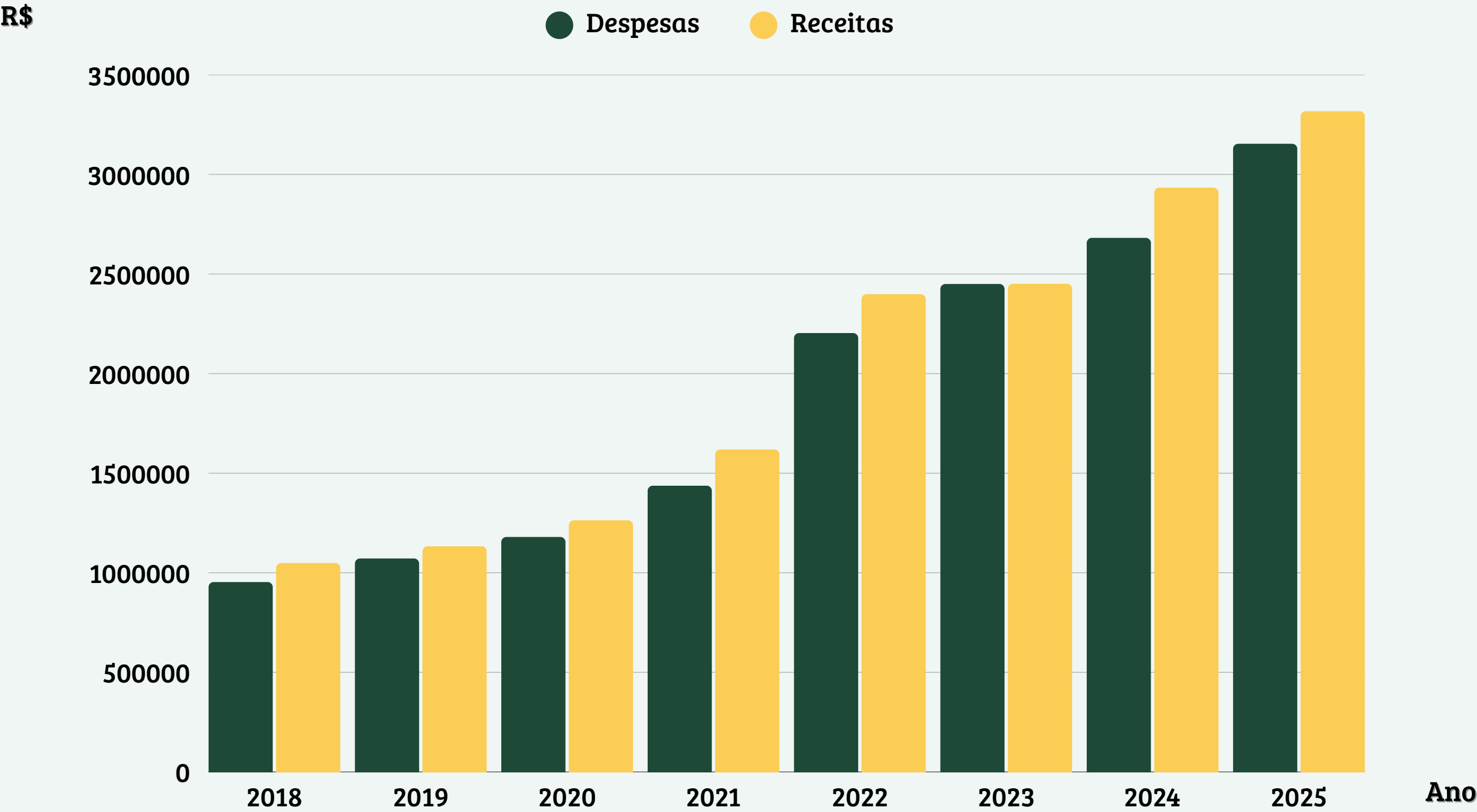
R\$ 3.317.138

Total de Receitas R\$ 3.317.138	Total de Despesas R\$ 3.153.761
Arca do Saber R\$ 1.589.545	Arca do Saber R\$ 1.789.027
Arca do Crescer R\$ 1.342.138	Arca do Crescer R\$ 1.259.597
Arca do Fazer R\$ 161.270	Arca do Fazer R\$ 120.765
Le Pain R\$ 140.054	Le Pain R\$ 58.748
Receitas Financeiras R\$ 84.130	Despesas Financeiras R\$ 6.931
	Receitas/Despesas não operacionais R\$ 81.306
Superávit final do exercício R\$ 163.377	

*Doações de pessoas físicas (plataformas e pix), eventos e receitas financeiras.



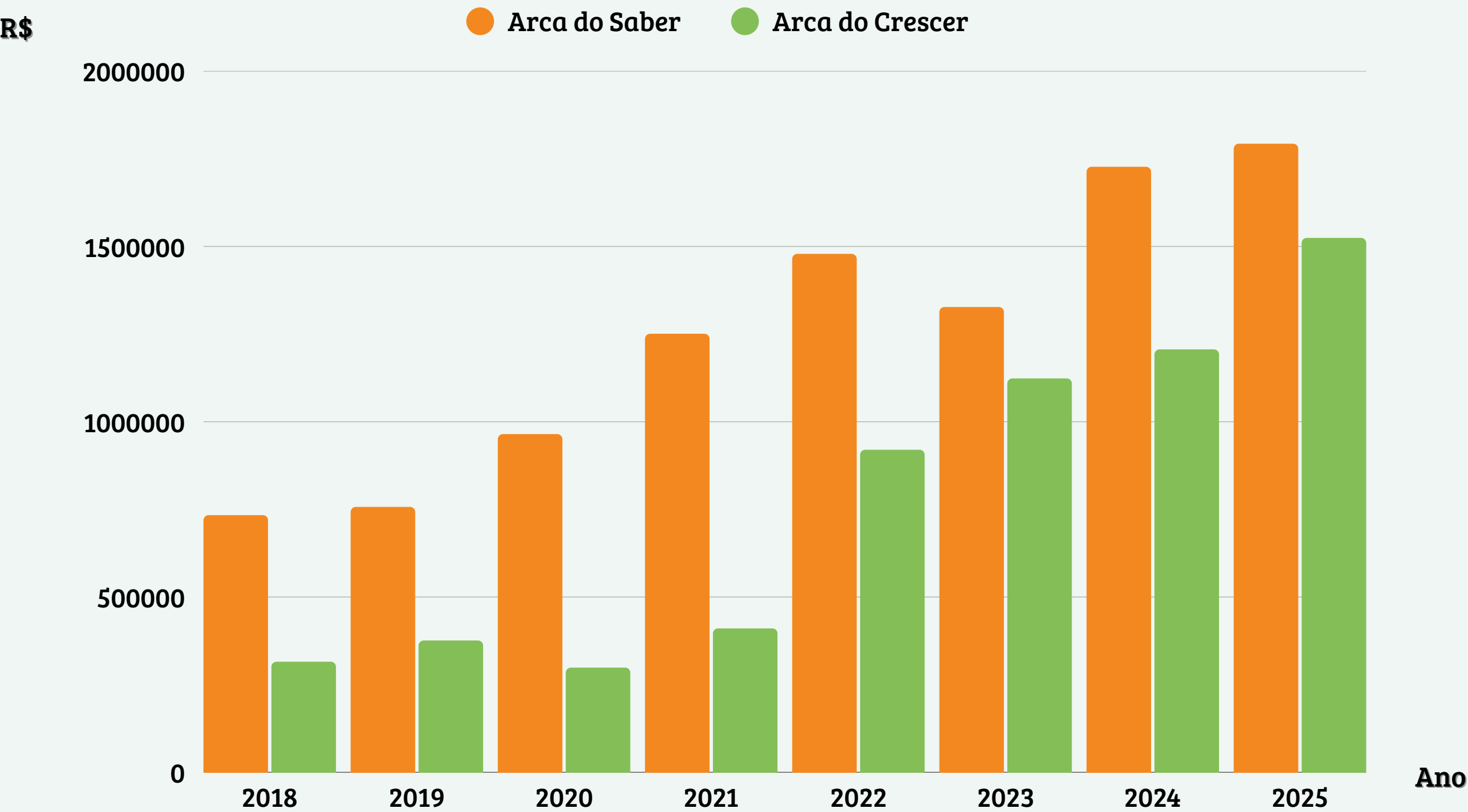
Histórico de Despesas e Receitas da Arca



- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 8



Histórico de Receitas Anuais por Centro



- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6



- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6

Perspectivas para 2026





Um novo ciclo de fortalecimento institucional

1 Ao longo de 2025, a Arca consolidou avanços importantes em seu amadurecimento institucional, aprofundando processos de governança, planejamento, monitoramento e organização interna. Esse movimento marca o início de um novo ciclo para a organização, mais estruturado, sustentável e orientado por impacto social.

2 Para 2026, ano em que a Arca celebra seus 25 anos de trajetória, as perspectivas estão voltadas à consolidação desse processo e à ampliação da capacidade de transformação no território.

3 Entre as prioridades para o próximo ciclo, destacam-se:

- 4
- 5 • estruturação da cultura de monitoramento, avaliação, aprendizagem e mensuração de impacto (MEL);
 - 6 • ampliação da inteligência institucional orientada por dados e evidências;
 - integração e qualificação dos indicadores institucionais e sociais;
 - expansão das oportunidades de formação, inclusão produtiva e geração de renda;
 - desenvolvimento dos negócios de autofinanciamento e da sustentabilidade financeira;
 - consolidação do Salão do Povo como espaço de desenvolvimento territorial, cultura e inclusão produtiva;

- ampliação da atuação em rede e das articulações com organizações, empresas, escolas e poder público;
- estruturação de metodologias próprias, sistematizadas e replicáveis;
- avanço das práticas de gestão de pessoas, desenvolvimento de lideranças e sustentabilidade humana das equipes;
- modernização de processos por meio da inovação, tecnologia e integração de sistemas;
- ampliação da comunicação institucional, da mobilização social e do posicionamento da Arca.

A implementação da estratégia de MEL representa um passo importante para a Arca, ampliando a capacidade de acompanhar resultados, aprender com a prática, qualificar decisões e compreender com mais profundidade os impactos gerados no território.

A celebração dos 25 anos da Arca também representa um marco simbólico e estratégico: um momento de honrar a história construída ao lado da comunidade e, ao mesmo tempo, preparar as bases que sustentarão os próximos anos da organização.

Seguimos acreditando que a educação, a assistência social e a inclusão produtiva são caminhos fundamentais para ampliar oportunidades, impulsionar protagonismos e construir futuros mais dignos e possíveis.



SELOS, RECONHECIMENTOS E PLATAFORMAS DE CAPTAÇÃO:



INSTITUCIONAL:



PARCEIROS:



REDE E PRO BONO:





 @arca_saber_crescer

 arcasabercrescer

ongarcavilaprudente

 Rua Dianópolis, 4100 Complemento
Rua da Igreja, 1558
CEP 03126-007 Parque da Mooca,
São Paulo/SP

 contato@arca-ong.org

 +55 (11) 2061-7252
+55 (11) 2060-0233

www.arca-ong.org.br